6-?; +7:87:)<176:-87:<; .7=:<0 9=):<-:)6, .=44@-)::-;=4<; .7:.1;+)4 ŽŁŽ!
.1;+)4 ŽŁŽ! .7=:<0 9=):<-:)6, .=44@-): 3-@ .16)6+1)4 01/041/0<;

- [.OURTH QUARTER REVENUES WERE ŽÍN''% BILLIONI A # INCREASE COMPARED TO ŽÍN! Ž BILLION IN THE PRIOR YEARI DRIVEN BY GROWTH AT THE , IGITAL : EAL STATE ; ERVICESI *OOK 8UBLISHING AND , OW 20NES SEGMENTS
- [6ET INCOME IN THE QUARTER WAS `\$\frac{1}{2} MILLION IN THE PRIOR YEAR
- [<OTAL; EGMENT *1<,) WAS THE HIGHEST FOR A FOURTH QUARTER SINCE SEPARATION AT \(\)\tilde{\text{z}}\text{\(\)}\text{MILLION IN THE PRIOR YEAR}
- [1N THE QUARTERI REPORTED 8; WERE "上版 AS COMPARED TO " 上版 IN THE PRIOR YEAR /) DJUSTED 8; WERE



GAXÞVSÔASPRÖAÙÞAÖYUÛÖÜÜAÞVÛAÜPTÓÖÛÖAØÛOÙPÙVÔÖAÙÞAOSSAXÕÞAÓÞTÙÜPŒVÌÖÔAÙÞAÌÕÖAÖŠOTÓPUOÙPÞTAÞÌAÈWOTA€ÖÛÜÕRÞWPÓÕĀAFPÜA ÔÜÖÖÖÞŠAXOÜAŠOÔÖAUÞÜÜPŒSÖAŒÝAÑŌÖAÓÞTÓÖÜNÖÔAÖÖÒÞÜNÜAÞÒAÓÞTÓÖÜTÖÔÁAUÛPTÓPUSÖÔAUÖÞUSÖAXÕÞAÑÖÓÞØTPŸÖÔANŌONAÖPÜA PTÓOÛÓÖÛOÙPÞTAXOÜAVTNVÜNAOTÔAPŠŠÞÛOSÄAÍOTÝAÑŌOTRÜANÞAÞVÛASÖOÔÖÜÜAOÑAËÞXAHÞTÖÜAOTÔAÎOÖNAÉÞÜUÁAXÕÞA ÓOŠUOPØTÖÔAWPØÞÛÞVÜSÝAÒÞÛAÈWOTÁAOTÔANÞAÑŌÖMMÁLÄA€ÞWÖÛTŠÖTÜAOTÔAÞĬŌÖNAÖTSPØÕNÖTÖÔA€ÞWÖÛTŠÖTÜÜÁAXÕÞÜÖAÔPWPTÖA PTĬŎÛWÖTÙPÞTÜAUSOÝÖÔAOAUPWÞÌOSMÍÞSÖAPTAÕPÜAÑÖSÖOÜÖÄÁ

.7 = :<09 =):<-::-;=4<;

RÝWAJ ´á äÛâāAàWa ´ààWVAXŸ&ÙÛaAÊÊÊÊKX ´^ààÝAæ^ÛààWàAâ ´âÛaAàW~Wa^W&A `XAÆÊÇĐGAÜŸaaŸ ´âBAÛA€Á AŸâÙàWÛ&WAÙ ´ á äÛàWVAâ ´AÆÊÇÈËA
ÜŸaaŸ ´âAªŶâAâÝWAäàY ´àAãWÛàAäWàŸ ´VBAäàY á ÛàŸaãAVàŸ~WâAÜāAÝYŶÝWàA Ï ^&âàÛaŸÛâAàW&ŸVWâáŸÛaAàW~Wâ^W&AÛâAPL Ï AMà ´^äBAÝŶYÝWàA
äÝã&ŸÙĴaAÛQVAVŶYŸåÛaAÜ ´ ´ŽA&ÛaW&AÙ ´ á ÜŸâWVA * ŸáÝAa ´ * WàAàWá^àâAàÛàW&AÛâAàÝWA Ì ´ ´ŽAØ^ÜaŸ&ÝYâYA&WY á WâảAÛâVAÙ ´ âåŸâ^WVA
Yà ´ * åÝAŶâAàÝWAäà ´XW&&Ŷ ´âÛaAŶâX ´ à á ÛåŸ ´âAÜ^&ŸâW&&AÛâAàÝWAK ´ * AO ´âW&A&WY á WââÇARÝWAŶâÙàWÛ&WA * Û&AäÛàaãA ´XX&WâAÜÃA
a ´ * WàAÛV~WàáY&ŶAYAÛâVAÛŶàÙ^aÛāY ´âAûÛaV&^Ü&ŸâġŶ ´âAàW~Wâ^WâAÝWAÖW * &AÔWVŶÛA&WY á WâáBAŶâAÛVVŸāY ´âAâ ´AÛAÆÉÐA
á ŸaaŶ ´âBA ´àAÉ Á BAâWYÛâY~WAŶ á äÛùÀAXà ´ á AX ´àWŶYâAÙ^ààWâÙãAXa^Ùå^ÛåY ´â&ÇAÏ VZ^&àWVAPW~Wâ^W&AÀ * ÝŶÙÝAW@Ùa^VW&AáÝWAX ´àWŸŶâA
Ù^ààWâÙãAŶ á äÛÙàBAÛÙæ^Ŷ&ŶåŶ ´â&AÛâVAVŶ~W&ÀŶå~àW&Û&AVWŶŶâWVAŶâNÛ ´ á WAÊÁAŶâDÀWÛ&WVA€ Á AÙ ´ á äÛàWVAå ´ AåÝWAäàŶ ´àAãWÛ&&

RÝWAJÍÁ BAÛÂÃAÀWAIÍAÀÝNAXÍAÆÑÀÆÑÀªARÍÁÛAAQWYÁ WAÀALÌÑRKÏAÍXAÆĒGEA Á ÝBAÝÍABAÛÂAÉÉÁ Á NªÀÙÀWÛ&WAÙÍÁ Á BÛAWVAÀÍAÆËÈÉA Á ŸBAÝÍAÀÝWAÀÀÝÍAAŒWÛÀAÄÀÝA ÛÀŸBĀAV^WAÁÍA&ÀÀÍÂYAÙÍAÀÀÝÜAÀÝÍA&AXÀÍÁAÀÝWAÌÍÍÍŽAØ^ÜBYA&WYÁ WAÁAÛÂVAPLÏAMÀÍAÄÇA RÝWAŸÀÙÀWÛ&WA *Û&AÄÛÀÀBAÁÍXX&WÁAÜÃAN^ÜÜAABÛŶAÙÍAÀÛAAÛÁAŁÍ@ÁWAAMÀÍAAÄAÛÂVAAÍ*WAÀÙÍAÀÝÍA&AXÀÍÁAÀÝWAÖW *&A ÔWVŸÛA&WYÁ WAÁAÛÂVAÔÍ~WÇAÏVZ^&ÁWVARÍÁÛAQWYÁ WAÁALÌÑRKÏAÁÛ&AVWXŶAWOÍÁWVAŸAAÖÍÁNŸAÙÀWÛ&WVAÉËÁÇ

ÖWàAŸâÙ´áWAÀa´&&ÅAäWàA&ÝÛàWAÛååàŸÜ^àÛÜaWAå´AÖW * &A J´àä´àÛ埴âA&å´ÙŽÝ´aVWà&A * Û&AÆEÇEHAÛ&AÙ´á äÛàWVAå´AÆÀEÇEÉÅAŸâA åÝWAäàŸ´àAãWÛàÇ

ÏVZ^&&WVALØQAÀÛ&AVWXŸâWVAŸâAÖ´&WAËÅA*W&WAÆEÇÉFAÙ´áäÛ&WVA&´AÆEÇÉÈAŸâA&ÝWAä&Ÿ´&AÆWÛ&Ç

.=44 @-)::-;=4<;

RÝWAJÍ á aÛâāAàWaíåawûûàAûÛaAÊEÊÈAX^aaAāWûàAáíåÛaAàW~Wâ^W&A´XAÆÉEÇEHAÜŸaaŸíaBAÛAÊÁAŸâùàWÛ&WAÙÍ á aÛàWVAàíAÆHÇGGA
ÜŸaaŸÍâAAáÝWAäàŸíàAãWÛàBAVàŸ~WâAÜāAÝŸYÝWÀAÏ^&ààÛaŸÛâAàW&ŸVWâåŸÛaAàW~Wâ^W&AÛåAPLÏAMà´^äBAŸáäà´~WVAàWå^àâ&AÙÍáÜaAAWX
* ŸåÝAÝŸYÝWÀAVŸYŸåÛaA&ÛaW&AÛâAAÝWAÌÍŚAØ^ÜaŸ&YŸâYA&WY á WâåAÛâVAÙÍâåŸâ^WVAYà´* å ÅYĀŸāAåÝWAäà´XW&&ŸíâÛaAŸâXíà á ÛâŸíâA
Ü^&ŸâW&&AÛåAàÝWAK´* AO´âW&A&WY á WâåÇARÝWAŸâÙàWÛ&WA*Û&AâÛààāāA´XX&WåAÜāAa´* WàAÛV~WààŸ&ŸâYAàW~Wâ^W&AÛåAàÝWAÖW*&A
ÔWVŸÛA&WY á WâåAÛâVAa´* WàAàW~Wâ^W&AÛåAÔ´~WAV^WAå´A AY´ŸâYAÙÝÛaaWâYŸâYAÝ´^&ŸâYA á ÛàŽWÀAÙ´âVĪYÅ Á AAŶŶâAàÝWASÇQÇBAŸâA
ÛVVŶåŶ´âAå´AÛAÆËFA á ŸaaŸ´āAâWYÛåŸ~WAŸ á aÛÙåAXà´ á AX´àWŶYâAÀÙ^ààWâÛãAXa^Ùå^Û埴â&GAÏ VZ^&åWVAPW~Wâ^W&AŶâÙàWÛ&WVÆÊÁÇ

ÖWâAŶâÙ ´á WAX ´ÀAÂÝWAX^ªªAĀŒWÛÀA * Û&AÆËÐÈA Á ݪªY ´ÂBAÛAÆÉ€FA Á ݪªY ´ÂBA ´ÀAGH Á BAŸÂÙÀWÛ&WAÙ ´Á ÄÛÀWVAÀ ´AÆÉGFA Á ݪªY ´ÂAŶÂAÀÝWA ÄÀŸ ´ÀAŒWÛÀÇARÝWAŸÂÙÀWÛ&WA * Û&AÄÄŸ Á ÛÀŸªÄAVÀŸ~WÂAÜÄAŸ Á ÄÀ` ~WVAª ´&&W&AXÀ ´ÁAWæ^ŸåÄAÛXYªYÛÅW&AV^WAÅ ´AÅÝWAÛÜ&WÂÙWA ´XAÛA ´ÂCÙÛ&ÝA *ÀŸÅWCV ´ * ÂA ´XAPL ÏAMÀ ´^Ä{&AŸÂ~W&Å Á WÂÅAŸÂAØÀ ´ÄWÀÅAMÓA^AŸÂAÅÝWAÄÀŸ ´ÀAŒWÛÀAÛÂVAÝŸYÝWÀAR ´ÅÛªAQWY Á WÂÅA LÌNRKÏÇARÝW&WAŸ Á ÄÛÙÅ&A * WÀWAÄÛÀÅŸÛæÄA ´XX&WÅAÜÄAÝŶYÝWÀAŸÂÙ ´Á WAÅÛ@AW@ÄWÂ&WAÛÂVAA ´* WÀAÒÀÝWÀBAÂWÂÇ

åWÙÝâ´a´YÃAÛâVA á ÛàŽWÀŸÂYAÙ´&Å&AÛÅAÁÝWAK´*AO´âW&A&WY á WÂÅAÛÂVAÛAÆÉFA Á ŸaaŸ´âBA´ÀAÊ Á BAÂWYÛÁŸ~WAŸ á äÛÙÅAXÀ´ á AX´ÀWŸYÂA Ù^ÀàWÂÙÃAXA^ÙÁ^ÛÁŸ´Â&ÇAÏ VZ^&ÁWVAR´ÅÛAAQWY Á WÂÁALÌÑRKÏAŸAÙÀWÛ&WVAGÁÇA

KŸa^åWVAâWåAŸâÙ´á WAäWàA&ÝÛàWAÛååàŸÜ^åÛÜaWAå´AÖW * &A J ´àä ´àÛ埴âA&å´ÙŽÝ´aVWà&A * Û&AÆEÇÈ€AÛ&AÙ´á äÛàWVAå´AÆEÇÊ€AŸâA åÝWAäàŸ´àAãWÛàÇ

Ï VZ^&åWVAVŸa^åWVALØQA * WàWAÆEÇFEAÙ ´ á äÛàWVAå ´AÆEÇÈHAŸâAâÝWAäàŸ ´àAãWÛàÇ

; - / 5 - 6 < : ->1 - ?

		Ł′àAåÝWAåÝàW O′	kAWâVWV		Ł´àAåÝW		JÛaAãWÛà&AWâVWV ^âWAËEB			
	É	ÁA EÊÈ ÊEÊË JÝÛâYW ÀYâAáŸaŸ´â&Å Ì WååWàD À T´à&WÅ			ÊEÊÈ ÀŸ â A á Ÿ		ÊEÊË &Å	ÁA JÝÛâYW Ì WååWàD ÀT ´à&WÅ		
: EVENUES'										
ĸŸYŸåÛaA₽wÛaAĿ&åÛåWAQWà~ŸÙW&	ÆA	ÈÈGA ÆA	Ë€HA	l ÊÉA Á	ÆA	ÉB€ÐGA	ÆA	ÉBÐËHA	G A Á	
Q^Ü&ÙàŸä埴âAŠŸVW´AQWà~ŸÙW&	A	ÐE€A A	ÐEÉA	ÆΑÁ	Α	ÉBHÉFA	A	ÉBHÈÊA	ÀÉÅÁ	
K´*AO´âW&	A	Đ€€A A	ĐÈ€A	ÈAÁ	A	ÊBÊËÉA	A	ÊBÉÐËA	ÈAÁ	
Ì´´ŽAØ^ÜaŸ&ÝŸâY	A	ÐÉÊA A	ÈÈ€A	ÆÐA Á	A	ÊBEHËA	A	ÉBHFHA	ÆAÁ	
ÖW * &AÔWVŸÛ	A	ĐÈĐA A	ÐFÉA	ÀÁÁÁ	A	ÊBÉG€A	A	ÊBÊ€€A	ÀÈÅÁ	
ÒåÝWà	A	A A	A	A AÁ	A	A	A	A	A AÁ	
<otal :="" evenues<="" td=""><td>ÆA</td><td>ÊBÐFFA ÆA</td><td>ÊBÈËËA</td><td>ÆAÁ</td><td>ÆA</td><td>ÉEBEGÐA</td><td>ÆA</td><td>HBGFHA</td><td>ÊA Á</td></otal>	ÆA	ÊBÐFFA ÆA	ÊBÈËËA	ÆAÁ	ÆA	ÉEBEGÐA	ÆA	HBGFH A	Ê A Á	
; EGMENT - *1< ,) '										
ĸŸYŸåÛaAPWÛaAL&åÛåWAQWà~ŸÙW&										

Xa^Ùả^Ûả¹ ´â&ÇAÏ ^&åàÛa¹ÛâAâÛả¹ ´âÛaAàW&ŸVWâảŸÛaAÜ^ãAaÏ&åÏâYA~ ´a^ á W&AŸâAâÝWAæ^ÛààWàAÌâÙàWÛ&WVAÉ€ÁAÙ ´ á äÛàWVAå ´AåÝWAäàÏ ´àA ãWÛàBA * ŸáÝAaŸ&åŸâY&AŸâAQãVâWãAÛâVAÔWaÜ ´^àâWA^äAÊ€ÁAÛâVAËÊÁBAàW&äWÙåŸ~WaãC

Ô´~W{&AàW~Wâ^W&A¹AAàÝWAæ^ÛàaWaAVWÙàWÛ&WVAÆËA á ľaa¹´âBA´àAÊ Á BAå´AÆÉÈËA á ľaa¹´âBAä๠á ÛàľaãAÛ&AÛAàW&^aâA´XAa´* WàAàWÛaA
W&àÛâWAàW~Wâ^W&QAPWÛaAW&âÛâWAàW~Wâ^W&BA * ÝYÙÝAàWäàW&WâàWVAGE Á A ´XAå´áÛaAÔ´~WAàW~Wâ^W&BAVWÙàWÛ&WVAÊ Á BAVàï~WâAÜäA
âÝWA´âY ſŸâYAŸ á äÛùâA ´XAàÝWA á Ûùà ´WÙ´â´á YÙAWâ~ïà ´â a WââA ´âAâÝWAÝ ´^&ŸâYA á ÛàŽWáBAŸâÙa^VŸâYAÝŶYÝWàA á ´àâYÛYWAàÛâW&BA
* ÝYÙÝAaWVAå´Aa´* WàAâàÛâ&ÛÙ埴âA~´a^ á W&ÇAPW~Wâ^W&AXà´ á AâÝWAàWXWààÛaA á ´VWaBA * ÝŸÙÝAŸâÙa^VW&AåÝWAPWÛVãJ´ââWÙåA
J´âÙŸWàYW』

) S OF 2UNE žŁı

) 0 0: ZONE ZEI				
		ŽŁŽ!	ŽŁŽž			
		ĮIN ŁŁŁ″S̃				
Ì à ´ÛVÙÛ&åAQ^Ü&ÙàŸÜWà&						
PW&ŸVWâàŸÛa	A	ÉBÊÉEA A	ÉBËÈÉA			
J´á á WàÙŸÛa	A	ÊÈÊA A	ÊËËA			
QåàWÛ á ŸâYAQ^Ü&ÙàŸÜWà&ACAR´åÛaAÀØÛŸVÅ						
ŒÛã´						

ÈÇËA Á ŸaaŸ ´ÂAÛ~WàÛYWA&^Ü&ÙàŸÄåŸ ´Â&AŸÂAÁÝWAæ^ÛàåWàÇAKŸYŸåÛaC ´ÂaÃA&^Ü&ÙàŸÄåŸ ´Â&AÅ ´AŁÕÖA NOSSALÜÜÖÖÜAHÞVÛTOSAYÀW * AÉÉ Á AÅ ´A Ûa Á ´&AAËÇGA Á ŸaaŸ ´ÂAÛ~WàÛYWA&^Ü&ÙàŸÄåŸ ´Â&AŸÂAÅÝWAæ^Ûà&W&BAÛÂVAÀWÄÀW&WÂåWVAGH Á A ´XAÅ ´ÅÛAA NOSSALÜÜÖÖÜAHÞVÛTOSA &^Ü&ÙÀŸÄÁŸ ´Â&ÇA										

* OOK 8UBLISHING

ĐÞ VŨ VÕA J VO Ũ VÕ ÜÄLÖØ ŠÖT ÙAKÖÜ VSÙÜ

PW~Wâ^W&AŶâAâÝWAæ^ÛààWàAŶâÙàWÛ&WVAÆ€€A á ŸaaŶ ´âBA ´àAÉÐ Á BAÙ ´ á äÛàWVAå ´AåÝWAäàŸ ´àAãWÛBAäàŸ á ÛàŶaãAVàŸ~WâAÜãAŶŶŶŶŴàA äÝã&ŸÙÛaAÛâVAVŶŶŶåÛaAÜ ´ ´ŽA&ÛaW&AÛâVAŸ á äà ´~WVAàWà^àâ&ÇAŒWãAåŸåaW&AŶâAàÝWAæ^ÛàåWàAŶâÙa^VWVAŁÕÖAÉÛPÔØÖÜÌÞTALÖÛPÖÜAÜãA O^aŸÛAÕ^ŸââBAŁÕÖA Í PÔTPØÕÜAÐÖOÜÜAÜÃAÓ^ÙÃAŁ ´aWÃAÛâVA NÕÖTAÜÕÖA Í ÞÞTAFOÜÓÕÖÔAÜÃAQÛàÛŶAÏÇAØÛàŽWàÇAÌŸÜaWA&ÛaW&A*WàWA Ûa& ´A&åà ´âŶÇAÏ VZ^&åWVAPW~Wâ^W&AŶÄÙàWÛ&WVAÉÐÁÇ

KŸŶĬâÛaA&ÛaW&AĬâÙàWÛ&WVAÉÊÁAÙ´á äÛàWVAå ´AàÝWAäàĬ ´àAāWÛ&BAVàĬ~WâAÜãAÊGÁAYà´* åÝAXà´á AÛ^VĬ ´Ü´´ŽA&ÛaW&BA*ÝĬÚÝA
ÜWâWXĬġWVAXà´á AªÝWAÙ ´âåĬâ^WVAÙ ´âåäŸÜ^åĬ ´âAXà´á AªÝWAÂW * AQa´áĬXāAäÛààâWà&ÝĬÄAÛâVA&åà ´âYA á ÛàŽWåAÙ ´âVĬªĬ ´â&ÇAKŸŶĬåÛaA
&ÛaW&AàWWäàW&WâåWVAÊÈÁA ´XAJ ´â&^á WàAàW~Wâ^W&AX ´àAâÝWAæ^ÛààWàAÙ ´á äÛàWVAå ´AÊÐÁ AĬÂAÁÝ WAäàĬ ´àAāWÛàA * ĬåÝAÛ^VĬ ´Ü ´´Ž&BA
X ´àAâÝWAXĬà&åAåĬ á WBAÛÙÙ ´^âåĬâYAX ´àA á ´àWAàÝÛâAÝÛAXA ´XAVÏYĬåÛaAàW~Wâ^W&X `àAâÝWAæ^ÛàåWàÇAÌÛÙŽaĬ&åA&ÛaW&AàWäàW&WâåWVA
Ûääà ´®Ĭ áÛàWaāA€ÊÁA ´XAJ ´â&^á WàAàW~Wâ^W&AÎÂAâÝWAæ^ÛààWàAÙ ´á äÛàWVAâ ´AÐHÁAĬâAáÝWAäàĬ ´àAāWÛàÇ

QWY á WâảAL Ì NRK Ï AX ´à AảÝWAæ^Ûà ảWâAÝ â LÀ TO BA Á Ý BA Ý CÂBA Á Ý BA Ý CÁBA Á Ý BA Ý CÁBA Á Ý BA Ý CÁBA Á Ý BA Á Ú Ú BA Á Ú BA Á

ĐVSSAÑÖOÛALÖØŠÖTÙAKÖÜVSÙÜ

ŁŸ&ÙÛaAÊEÊÈAX^aaAãWÛàAàW~Wa^W&AYâÙàWÛ&WVAÆÉÉÀ á ŸaaŸ ´âBA ´àA€ÁBAÙ ´ á äÛàWVAå ´AåÝWAäàŸ `àAãWÛâAààY á ÛàŸaãAV^WAå ´A Ŷá äà ´~WVAàWå^àâ&AŸâAåÝWASÇQÇAVàŸ~WâAÜāAàWÙ ´~WàŸâYAÙ ´â&^ á WàAVW á ÛâVAŸâV^&ààāC * ŸVWAÛâVAàYWAÛÜ&WâÙWA ´XAåÝWAŸ á äÛùåA ´XA Ĭ á Ûb ´â{&AàW&WåA ´XAŸå&AŶā~Wâa ʿàāAaW~Wa&AÛâVAàYYÝå&ŸDŶâYA ´XAŶå&A * ÛàWÝ ´^&WAX ´ ´áäàŸâàYâAàYWAäàY ´àAãWÛæAÛ&A * WaaAÛ&A ݹYÝWàAV¹YŸåÛaAÜ ´ ´ŽA&ÛaW&AÛâVAÛAÆÉ€A á ŸaaŸ ´âBA ´àAÉ Á BAä ´&ŸåY~WAŸ á äÛùåAXà ´ á AX ´àWîYâAÙ^ààWâÙāXàa^Ùå^Ûà*ÛåY ´â&ÇARÝW&WA Ŷ á äà ´~W á Wâå&A * WàWAäÛààŸÛaaãA ´XX&WåAÜāAa ´ * WàAäYã&YùÛaAÜ ´ ´ŽA&ÛaW&ÇA Ï VZ^&åWVAPW~Wâ^W&AÎàùàWÛ&WVAÐ Á AÙ ´ á äÛàWVAå ´ A âÝWAäàŸ ´àAãWÛàÇAKŸYŸåÛaA&ÛaW&AŸâÙàWÛ&WVAH Á AÙ ´ á äÛàWVAå ´AåÝWAäàŸ ´àAãWÛæBAVàŸ~WâAÜāAÉG Á AYà ´ * åÝAŶâAÛ^VŸÎÜ Č ÜWâWXŸåWVAXà ´ á A&åà ´âYA á ÛaŽWâAYà ´ * åÝBAŶâÙa^VŶAâYWAÛÛAÂW ´ ââàŸÜAåY ´ âAâ¥WAâW* AQä ´ åÏXãAâÛàåâWà&ÝŸäÇAKŸYŸåÛaA&ÛaW&A àWäàW&WâåWVAÛääà ´@Ŷ á ÛåWaãA€É Á A ´XA J ´â&^ á WàAàW~Wâ^WâAW^WâAW^A\$WÛàAÙ ´ á âÛàWVAå ´ AÊE Á AŶâAâŶWAääŶ ´àAãWÛàÇA

QWY á WâảAL Ì ÑRK ÏAX ´àAXÎ&ÙÛaAÊÊÊÈAYÂÙàWÛ&WVAÆÉEÊA á YaxY ´âBA ´àA€É Á BAXà ´ á AâÝWAäàY ´àAÃWÛàAäàY á ÛàYaÃAV^WAâ ´AÝYYÝWàA
àW~Wâ^W&BAÛ&AVŸ&Ù^&&WVAÛÜ ´~WBAÛÂVA ´ * WàA á Ûâ^XÛÙå^àYâYBAXÀWŸYÝàAÛâVAVŸ&àŸÜ^åY ´âAÙ ´&å&AVàY~WAAÜÃAäà ´ V^ÙảA á Y@AÛâVA
àÝWAÛÜ&WâÙWA ´XAäàY ´àAÃWÛàA&^ääãAÙÝÛŶâAÙÝÛæWÂYW&AÛâVAŸÂXAÛâY ´ÂÛàÃAÄÀW&&^àW&BAÄÛàåYÛæÃA ´ XX&WåAÜÃA
ÝYYÝWàAW á äa ´ÃWWAÙ ´&å&CAÏ VZ^&åWVAQWY á WâảAL Ì ÑRK Ï ŊŶâÙàWÛ&WVAÐHÁC

6EWS 5EDIA

ĐÞVŮÙÕAJ VOÛÙÖÛALÖØ ŠÖTÙAKÖÜVSÙÜ

PW~Wâ^W&AŶâAâÝWAæ^Ûà&WaAVWÙàWÛ&WVAÆÊ€A á ŸaaŸ ´ âBA ´ àAÐ Á BAÛ&AÙ ´ á äÛàWVAÅ ´ AàÝWAäàŸ ´ àAāWÛ&BAäàŸ á ÛàŸaãAVàŸ~WâAÜäAa ´ * WàA ÛV~WàåŸ&ŸâYAàW~Wâ^W&AÛâVAa ´ * WàAÙŸàÙ^aÛåŸ ´ âAÛâVA&^Ü&ÙåŸäåŸ ´ âAàW~Wâ^W&ÇA T ŸàÝŸâAâÝWA&WY á WàåBAàW~Wâ^W&AÛåAÖW * &A J ´ àäA Ï ^&åàÛaŸÛAVWÙàWÛ&WVAÐ Á BAVàŸ~WâAÜāAa ´ * WàAÙŸàÙ^aÛ⟠´ âAûQâVA&^Ü&ÙàŸäåŸ ´ âAàW~Wâ^W&BAÛâVAŸâÙa^VWVAÛAÆÈA á ŸaaŸ ´ âBA ´ àA É Á BAâWYÛåŸ~WAŸ á äÛùåAXà ´ á AX ´ àWŸYâAÙ^ààWâÙŒAXa^Ùå^ÛåY ´ â&BA * ÝYaWAÖW * &ASŒAàW~Wâ^W&AVWÙàWÛ&WVAÐ Á AVàŸ~WâAÜãAa ´ * WàA ÛV~WàåŸ&ŸâYAàW~Wâ^W&CA Ï VZ^&åWVAPW~Wâ^W&AX ´ àAåÝWA&WY á WâåAVWÙàWÛ&WVAÈ Á AÙ ´ á äÛàWVA ´ AåÝWAäàŸ ´ àAāWÛâÇ

JŶàÙ^aÛåY´âAÛâVA&^Ü&ÙàŸäåY´âAàW~Wâ^W&AVWÙàWÛ&WVAÆHA á ŸaðY ´âBA´àAË ÁBAÙ ´á äÛàWVAå ´AàÝWAäàY`âAâWÛ&BAäàY`á ÛàYããAV^WAà ´A
a´*WàAäàYââA~´a^á W&AÛâVAa´*WàAVŸYŶåÛaAÙŶàÙ^aÛåY´âAÛAVA&^Ü&ÙàŸäåY`âAàW~Wâ^WAÛåAÖW*&AJ ´àäAÏ^&åâÛaŶÛAV^WAà´AàÝWA
W@äŸàÛâY´âA ´XAàÝWAÔWâÛAÙ ´âàWâåAaŶÛWâ&ŸâYAVWÛæBAäÛàåŶÛæãA ´XX&WâAÜãAäàŶÙWAŸâÙàWÛ&W&AÛâVAVŸYŶåÛaA&^Ü&ÙàŸÜWàAYà´*åÝAÛåA
ÖW*&ASŒC

Ï V~WàåŸ&ŶâYAàW~Wâ^W&AVWÙàWÛ&WVAÆÉÉA á ŸaaŸ ´âBA ´àAÐ Á BAÙ ´ á äÛàWVAå ´AåÝWAäàŸ ´àAãWÛæAäàŸ á ÛàŸaãAV^WAå ´Aa ´ * WàAäàŸâå&

ÛåA&´á WA á Û&åÝWÛV&AV^WAå´AäaÛåX´à á CàWaÛåWVAÙÝÛâYW&BAäÛàåaãA´XX&WåAÜãAYà´*åÝAŸâAVŸYŸåÛaAÛV~WàåŸ&ŸâYAÛåA T ŸàWaW&&A Mà´^äÇ

Û Ñ X AVåÝWL ÖWåAÙÛ&ÝAäà ´~ÏVWVAÜÄA ´ÄWàÛåĬâYAÛÙåĬ~ĬåĬW&A ´XAÆÉBEHGA á ĬaaĬ ´âAX ´àAåÝWAXĬ&ÙÛaAÃWÛàAWâVWVAO^âWAËEBAÊEÊÈA * Û&AÆ€A á ĬaaĬ ´âA ÝÏYÝWàAåÝÛâAÆÉBEHÊA á ĬaaĬ ´âAĬâAâÝWAäàĬ ´àAÃWÛ&BAäàĬ á ÛàĬaãAV^WAå ´AÝÏYÝWàAR´åÛaAQWY á WâåAL Ì ÑRK Ï BAÛ&Aâ ´åWVAÛÜ ´~WBA aÛàYWaãA ´XX&WåAÜÄAÝÏYÝWàA * ´àŽĬâYAÙÛäĬåÛaAÛâVAÝĨYÝWàAàW&åà^Ùå^àĬâYAäÛã á Wâå&C

ŁàWWAÙÛ&ÝAXa´* AÝÂAÀÝWAXÝ&ÙÛaA≅WÛàAWâVWVAO^âWAËEBAÊEÊÈA * Û&AÆ€EÊA á ŸaªÝ ´âAÙ ´ á äÛàWVAÀ ´ AÆÐHËA á ŸaªÝ ´âAÌÂAÀÝWAäàÝ ´àAãWÛàÇA
RÝWAŸ á äà ´~W á WâảAŸâAXÀWWAÙÛ&ÝAXa´ * A * Û&AäàŸ á Ûà¾aãAV^WAå ´AÝŸYÝWàAÙÛ&ÝAäà ´~ŸVWVAÜāA ´äWàÛáŸâYAÛÙáŸ~ŸåŸW&BAÛ&A
á WâàŸ ´âWVAÛÜ ´~WÇAŁ ´@åWa{&AÙÛäŸåÛaAW@äWâV¼å^àW&AX ´àAàÝWAXŸ&ÙÛaAãWÛàAWâVWVAO^âWAËEBAÊEÊÈA * WàWAÆÉËHA á ŸaªŸ ´âA
Ù ´ á äÛàWVAÅ ´AÆÉÐÊA á ŸaðY ´âAŶâAÀÝWABà³Y ´àAãWÛàC

ŁàWWAÙÛ&ÝAXa´* AŸ&AÛAâ´âCMÏÏØAXŸâÛâÛÎÛBA Á WÛ&^àWÇAŁàWWAÙÛ&ÝAXa´* AŸ&AVWXŸâWVAÛ&AâWâAÙÛ&ÝAÄA´A`ŸVWVAÜÃAÀ^&WVAŸÂÅA
´äWàÛåŸâYAÛÙãŸ~ĬåŸW&BA&W&&AÙÛÄŸåÛBAW@äWâVŸå^àW&ÇAŁàWWAÙÛ&ÝAXa´* A Á ÛÃAâ´åAÜWAÙ´ Á ÄÛBAÛBAW&&AÙÛÄŸåÛBAAÁŸåBWVA Á WÛ&^àW&A
àWÄ a àWVAÜÃA ´åÝWÀÀÙ ´ Á ÄÛŸW&BA&ŸÂÒWAÙ ´ Á ÄÛŸW&AÛÂVAŸÂ~W&â´à&A Á ÛÃAVŸXXWÀAÛ&A´A * ÝÛÅAŸÁW Á &A&Ý ´^aVAÜWAŸÂÙa^VWVAŸÂA
åÝWAÙÛaÙ^aÛåŸ ´ ÂA ´ XAXAWWAÙÛ&ÝAXa´ * C

ŁàWWAÙÛ&ÝAXa´* AV´W&Aâ´åAàWäàW&WâàAåÝWAå´âÛaAŸâÙàWÛ&WA´àAVWÙàWÛ&WAŸâAåÝWAÙÛªÝAÜÛªÛæÛWAX´àAàÝWAäWÀĬ ČVAÛâVA&Ý ^^aVAÜWA
Ù´â&ŸVWàWVAŸâAÛÛVVŸġŸ´âAâ´BAâ´åAÛ&AÛA&^Ü&åŸâ^åWAX´àBAâÝWAâWåAÙÝÛâYWAŸâAÙÛ&ÝAÛâVAÙÛ&ÝAWæ^Ÿ~ÛaWâå&AÛ&AäàW&WâàWVAŸâAâÝWA
J´áäÛâã{&AÙ ´â&´aŸVÛâWVA&âÛâW á Wâå&A´XAÙÛ&ÝAXa´* &AääWäÛàWVAŸâAÛÙÙ ´àVÛâÙWA * ŸġÝAM Ï Ï ØBA * ÝŸÙÝAŸâÙ ´àä ´àÛġW&AÛaaA
ÙÛ&ÝA á ´~W á Wâå&AV^àŸâYAåÝWAÄWÀŸ ČÇARÝWAJ ´áäÛâãAÜWaŸW~W&AXÀWWAÙÛ&ÝAXa´* Aäà´~ŸVW&A^&WX^aAŸâX´àáÛ埴âAå´A
áÛâÛYW á WâåAÛâVAŸâ~W&å´à&AÛÜ ´^åAåÝWAJ ´áäÛâã{&AñŸæ^ŸVŸåãAÛûVAŸAXa´* AååWâV&CA

7<0-:1<-5;

, IVIDENDS

RÝWAJ ´á äÛâãAVWÙaÛàWVAå ´VÛãAÛA&W á ŸCÛââ^ÛaAÙÛ&ÝAVŸ~ŸVWâVA ´XAÆECÉEAäWàA&ÝÛàWAX ´àAJaÛ&&A ÏAJ ´á á ´âAQå ´ÙŽAÛâVA

+ONFERENCE CALL

ÖW * &AJ ´àä ´àÛåŸ ´â{&AWÛàâŸâY&AÙ ´âXWàWâÙWAÙÛaaAÙÛâAÜWAÝWÛàVAaŸ~WAÛåAÐIEEAäÇáÇALKRA ´âAÏ ^Y^&åAGBAÊEÊÈÇAR ´AaŸ&åWâAå ´A åÝWAÙÛaaBAäaWÛ&WA~Ÿ&ŶåAŶååäIDDŶâ~W&å ´à&CâW * &Ù ´àäCÙ ´ á C

) BOUT 6EWS + ORPORATION

ÖW * &A J ´à à AÀÖÛ&VÛæIAÖ T QBAÖ T Q Ï ÍA Ï QÞIAÖ T QBAÖ T QÓŠÁAŸ&AÛAYa´ÜÛøBAYŸ~Wà&ÏYŶWVA Á WYŶÛAÛÂVAŸÂX´à Á ÛŸ ´ÂA&Wà~ÎÙW&A
Ù ´ Á ÄÛÂÃAX ´Ù^&WVA ´ÂAÙÀWÛŸÂYAÛÂVAYŸ&ÀŸÜ^ŸAYAÛ^ÂY ´AŸÂÛŸ~WAÛÂVAWÂYÛYŸÂYAÙ ´ÂÁWÂÂAÛÂVA ´ÂYWÀAÄÄ ´V^ÙÀ&AÛÂVA
&Wà~ĨÙW&ÇARÝWAÙ ´ Á ÄÛÂÃAÙ ´ Á ÄÀÏ&W&AÜ^&ŸÂW&&W&AÛÙÀ ´&&AÛAÀÛÂYWA ´XA Á WYŶÛBAŸÂÙa^VŸÂYIAVŸYŸÂÛAAÀWÛAAW&ÂÛÁWA&WÀ~ĬÙW&BA
&^Ü&ÙÀŸÄŸ ´ÂA~ÏVW ´A&WÀ~ÏÙW&AΠI ^&ÂÂÛÂYÛBAÂW * &AÛÂVYÏAX ´ À Á ÛŸ ´ÂA&WÀ~ŸÙW&AÛÂVAÜ ´ ´ŽAÄ^ÜÄY&ÝŶÂYÇANWÛVæ^ÛÀÁWAWAYÎAA
ÖW * AU ´ÁŽBAÖW * &A J ´ÀÄA ´ÄWÀÂÛÁW&AÄÀŸ Á ÛÀŸÁAÂÝYWASŸÁWVAQÂÛÁW&BA Ï ^&ÀÂÂÛÂYÛBAÛÂVAÂÝWASŸÁWVAŒŸÂYV ´ Á BAÛÂVÄÄ&AÙ ´ÂÂWAÂA
ÛÂVA ´ÂÝWÀAÄÀ ´V^ÙÁ&AÛÂVA&WÀ~ŸÙW&AÛÀWAVŸ&ÂÀŸÜ^ÁWVAÛÂVAÙ ´Â&^ Á WVA * ´ÀAV * ÝVWÇAÔ ´ÂWAŶAX´À Á ÛŸ ´ÂAŸ&AÛ~ÛŸÂÛÜAWAÛÁIA

* * *ÇÂW * &Ù ´ÀÄÇÛ ´ ÁÇ

+ONTACTS'

<u>Nâ~W&å ´àAPWaÛåŸ ´â&</u> ÔŸÙÝÛWaAŁa ´àŸâ <u>J ^àä ^àÛåWAJ ^á á ^âŸÙÛåŸ ^â&</u> Ï àåÝ^àÀ Ì ^ÙÝâWà



A A A A A

6-?;+7:87:)<176

+76;741,)<-,;<)<-5-6<;7.78-:)<176; =NAUDITED(IN MILLIONSI EXCEPT PER SHARE AMOUNTS

	Ł ´àAåÝWAåÝàWWA á ´âåÝ&AWâVWV O^âWAËEB				Ł	Ł ´àAåÝWAXÝ&ÙÛaAãWÛà&AWâVWVA O^âWAËEB			
		ÊEÊÈ	ÊEÊË			ÊEÊÈ		ÊEÊË	
PW~Wâ^W&I									
JŸàÙ^aÛ埴âAÛâVA&^Ü&ÙàŸä埴â	ÆA	ÉBÉÈEA	ÆA ÉB	ÉÊHA	ÆA	ÈBĐEHA	ÆA	ÈBÈÈFA	
Ï V~WàåŸ&ŶâY	A	ÈÊEA	A	ÈÊÈA	A	ÉB€EFA	A	ÉB€GFA	
J´â&^áWà	A	ÈGFA	A	ÈÊÐA	A	ÊBEEEA	A	ÉBGHHA	
PWÛaAW&âÛâW	A	ËÈĐA	A	ÊHËA	A	ÉBÊGÈA	A	ÉBÉGHA	
ÒáÝWà	A	ÉGÐA	A	É€ÊA	A	€GÐA	A	€ÐFA	
R´àÛaAPW~Wâ^W&	A	ÊBÐFFA		ÈËËA		ÉEBEGÐA	A	HBGFHA	
ÒäWàÛåŸâYAW@äWâ&W&	A	ÀÉBÊ€ÉÅA	A ÀÉB	ÊFÉÅ	A	ÀÐBEÐËÅA	A	ÀÐBÉÊÈÅA	
QWaaŸâYBAYWâWàÛaAÛâVAÛV á ŸâŸ&ààÛåŸ~W	A	ÀHË€ÅA	A À	GÊÉÅA	A	ÀËBÈHËÅA		ÀËBËËÐÅA	
KWäàWÙŸÛ埴âAÛâVAÛá´àåŸbÛ埴â	A	ÀÉHÊÅA		ÉFGÅA	A	ÀFËÈÅA		ÀFÉÈÅA	
Ná äÛŸà á WâåAÛâVAàW&åà^Ùå^àŸâYAÙÝÛàYW&	A	ÀĐÊÅA		ÀGĐÅA		ÀÉËGÅA		ÀÉÐEÅA	
Læ^ŸåãAa´&&W&A´XAÛXXŸaŸÛåW&	A	ÀÉÅA	A	ÀGÈÅA	A	À€ÅA	A	ÀÉÊFÅA	
NaåWaW&åAW@äWa&WBAaWå	A	ÀÉGÅA	A	ÀÊÊÅA	A	ÀGĐÅA	A	ÀÉEEÅA	
ÒàÝWàBAâWà	A	ÀFÅA	A	ÉÉA		ÀËEÅA	A	ÉA	
NâÙ´áWAÀa´&&ÅAÜWX´àWAŸâÙ´áWAåÛ@AW@äWâ&W	A	ÉÉEA		ÀÉFÅ		ĐÈ€A		ËËEA	
NâÙ´áWAàÛ@AW@äWâ&W	A	ÀËHÅA		ÀÉĐÅA		ÀÉHÊÅA	A	ÀÉÈËÅA	
ÖWåAŸâÙ´á WAÀa´&&Å	A	FÉA		ÀËÊÅA		ËĐÈA	A	ÉGFA	
ÖWåAÀŸâÙ´áWÅAa´&&AÛåààŸÜ^åûÜaWAà´Aâ´âÙ´âàà´aaŸâYAŸâåWàW&å&	A	ÀÊÉÅA	A	ÊÈA	A	ÀGGÅA	A	ÀËGÅA	
ÖWâAŸâÙ´á WAÀa´&&ÅAÛåâàŸÜ^âÛÜaWAâ´AÖW*&AJ´àä´àÛ埴âA&â´ÙŽÝ´aVWà&	ÆA	ÐEA _	ÆA	ÀGÅA	ÆA	Ê€€A	ÆA	ÉÈHA	
T WŸYÝåWVAÛ~WàÛYWA&ÝÛàW&A´^å&åÛâVŸâYI									
ì Û&ïÙ	A	ÐFEA	A	ÐFËA	A	ÐFÉA	A	ÐF€A	
Kia^áWV	A	ÐFËA	A	ÐFËA	A	ÐFÈA	A	ÐFHA	
ÖWåAŸâÙ´á WAÀa´&&ÅAÛååàŸÜ^åÛÜaWAå´AÖW*&AJ´àä´àÛ埴âA&å´ÙŽÝ´aVWà&A äWàA&ÝÛàWI									
ì Û&îÙ	ÆA	EÇEHA	ÆA ÀE	ĘÇEÉÅA	ÆA	EÇÈFA	ÆA	EÇÊ€A	
K Ÿa^åWV	ÆA	EÇEHA	ÆA ÀE	ĘÇEÉÅA	ÆA	EÇÈ€A	ÆA	EÇÊ€A	

6-?;+7:87:)<176

+76;741,)<-,;<)<-5-6<;7.+);0.47?; =NAUDITED(IN MILLIONS $\check{}$

Ł ´àAâÝWAXŸ&ÙÛaAãWÛà&AWâVWVA O^âWAËEB ÊEÊÈ ÊFFË

7 PERATING ACTIVITIES'				
ÖWåAİâÙ´áW	ÆA	ËĐÈA	ÆA	ÉGFA
Ï VZ^&å á Wâå&Aå ´AàWÙ ´âÙŸaWAâWåAŸâÙ ´ á WAå ´AâWåAÙÛ&ÝAäà ´~ŸVWVAÜãA ´äWàÛàŸâYAÛÙåŸ~ŸâŸW&I				
KWäàWÙŸÛ埴âAÛâVAÛ á ´àåŸbÛ埴âŸåŸW&I				

67 < - 12 < 7 < 4; - 15 - 6 < - 1 < 1,

	Ł´àAåÝWAåÝàWWAá´âåÝ&AWâVWVAO^âWAËEB								
	ÊEÊÈ		ÊEÊ	Ë	J	ÝÛâYW	ÁAJÝÛâYW		
			ÀŸ â A á ŸaaŸ						
ÖWåAŸâÙ´áWAÀa´&&Å	ÆA	FÉA	ÆA	ÀËÊÅA	ÆA	ÉEËA	ÃÃ		
ÏVVI									
NâÙ´á WAåÛ@AW@äWâ&W	A	ËHA	A	ÉÐA		ÊÈA	É€EAÁ		
ÒàÝWæAâWå	A	FA	A	ÀÉÉÅA		ÉGA	ÃÃ		
NââWàW&åAW@äWâ&WBAâWå	A	ÉGA	A	ÊÊA	A	ÀÈÅA	ÀÉGÅÁ		
Læ^ŸåãAa´&&W&A´XAÛXXŸaŸÛåW&	A	ÉA	A	GÈA	A	ÀGËÅA	ÀHHÅÁ		
Ná äÛŸà á WâåAÛâVAàW&åà^Ùå^àŸâYAÙÝÛàYW&	A	ÐÊA	A	GÐA	A	ÀËËÅA	ÀËHÅÁ		
KWäàWÙŸÛ埴âAÛâVAÛá´àåŸbÛ埴â	A	ÉHÊA	A	ÉFGA	A	ÉÈA	G A Á		
R´âÛaAQWY á WâåALÌÑRKÏ	ÆA	ËGEA	ÆA	ËÈÉA	ÆA	ËHA	ÆÉAÁ		

News Corne

67<- ŽZ),2=;<-,:->-6=-;1),2=;<-,<7<)4;-/5-6<-*1<,))6,),2=;<-,;-/5-6<-*1<,)

RÝWAÙÛaÙ^aÛ៴âA´XAÏ VZ^&åWVAPW~Wâ^W&BAÏ VZ^&åWVAR´åÛaAQWY á WâåAL Ì ÑRK Ï AÛAQWY á WâåAL Ì ÑRK Ï AûÛaAâ´åA
ÜWAÙ ´ á äÛaÛÜaWAÀ ´A&Ÿ á ŸaÛàaãAåŸaWVA á WÛ&^àW&AàWä ´àåWVAÜÄA ´å*WòADÛ ´ á äÛâŸW&BA&ŸâÙWAÙ ´ á äÛâŸW&AÛAVAŸâ~W&â ´à&A á ÛãA
VŸXXWàAÛ&AÁ ´A * ÝÛåAåãäWA ´XAW~Wâå&A * ÛààÛâAAÛVZ^&å WâáQAÏ VZ^&åWVAPW~Wâ^W&BAÏ VZ^&åWVAP(*àÛaAQWY á WâåAL Ì ÑRK Ï AÛâVA
Ï VZ^&åWVAQWY á WâåAL Ì ÑRK Ï AÛàWAâ ´åA á WÛ&^àW&A ´XAäWàX ´à á ÛâÙWA^âVWàAYWâAWàÛaaãAÛÙÙWäåWVAÛÙÙ ´^âåŸâYAäàŸâÙŸäaW&AÛâVA
&Ý ´^aVAâ ´åAÜWAÙ ´ â&åà^WVAÛ&A&^Ü&åYå^âW&AX ´àAÛ Á ´^âå&AVWåWà á ŸâWVA^âVWàAM Ï Ï ØAÛ&A á WÛ&^àW&A ´XAäWàX ´à á ÛâÙWÇA
N ´ * W~WàBA á ÛâÛYW á WâàA^&W&A\$ÝW&WA á WÛ&^àW&AŶWAÀÛ Ó á äÛàŸâYAÀ\$ÝWAJ ´ á äÛâã{&AYŶ&å ´àŸÙÛaAäWaX ´à á ÛâÙWAÛâVAÛWAŸW~W&A
âŶÛåAâŶWãAäà ´~ŸVWA á WÛâŸâYX^aAÛâVAÙ ´ á äÛàÛÜaWAŶâX` à á ÛâŶ ´AAÅ ´AÂA
äŶÛåAâŶWãABWaÛâŶ~WAÂ ´AäàŶ ´AAAWÀŶ ´AAAÛâVA ´^AAÛ ´ A ÄÛÂVA ´AAAÛ ´ A ÄÛÂÛXA ´AÛ&&Ÿ&AAŶÛâAAŶWÂAÛâÛaÂŶA `XA ´^àA
äWàX ´à á ÛâÙWAÀWaÛâŶ~WAÂ ´AäàŶ ´AAAWÀŶ ´ AAAÛâVA ´ ^AAÛ ´ A ÄÛÂÛ ´ A ÄÛÂÛ ´ A ÄÛÂÛXA

RÝWAX ´aa´ * ŸâYAåÛÜaW&AàWÙ ´âÙŸaWAàWä ´àåWVAàW~Wâ^W&AÛâVAàWä ´àåWVAR´åÛaAQWY á WâåAL Ì NRK Ï Aå ´A Ï VZ^&åWVAPW~Wâ^W&AÛâVA Ï VZ^&åWVAR´åÛaAQWY á WâåAL Ì NRK Ï AX ´àAåÝwAAŶàWWA á ´âåÝ&AÛâVAXŶ&ÛûaAãWÛà&AWâVWVAO^âWAËEBAÊEÊÈAÛâVAÊEÊËI

		PW~Wâ^W&					R´åÛaAQWYáWâåALÌŃRKÏ					
	Ł′8	Ł´àAåÝWAåÝàWWAá´âåÝ&AWâVWVAO^âWAËEB					Ł´àAâÝWAåÝàWWAá´âåÝ&AWâVWVAO^âWAËEB					
	ĺ	ÊEÊÈ		ÊEÊË	ΚŸ	XWàWâÙW	/àWâÙW ÊEÊÈ		ÊEÊË		KŸXXWàWâÙW	
			ÀŸâA	áÿaaÿ′â&Å					ÀŸâA	λá ΫααΫ´â&Å		
) S REPORTED	ÆA	ÊBÐFFA	ÆA	ÊBÈËËA	ÆA	ÉÈÈA	ÆA	ËGEA	ÆA	ËÈÉA	ÆA	ËHA
Ñá äÛÙåA ´XAÛÙæ^Ÿ&ŸåŸ´â&	A	ÀÐÅA	A	A	A	ÀÐÅA	A	ÉA	A	ÀËÅA	A	ÈA
Ná äÛÙåA´XAX´àWŸYâAÙ^ààWâÙãAXa^Ùå^Û埴â&	A	ÉÐA	A	A	A	ÉÐA	A	ËA	A	A	A	ËA
ÖWåAŸá äÛÙåA´XASÇŒÇAÖW * &äÛäWàAÔÛååWà&	A	A	A	A	A	A	A	ÉA	A	ËA	A	ÀÊÅA
) S ADJUSTED	ÆA	ÊBÐGFA	ÆA	ÊBÈËËA	ÆA	ÉĐÈA	ÆA	ËGĐA	ÆA	ËÈÉA	ÆA	ÈÈA

		PW~Wâ^W&					R´âÛaAQWYáWâåALÌŇRKÏ					
	Ł	Ł´àAåÝWAXÝ&ÙÛaAãWÛà&AWâVWVAO^âWAËEB						Ł´àAåÝWAXŸ&ÙÛaAãWÛà&AWâVWVAO^âWAËEB				
		ÊEÊÈ		ÊEÊË KİXXWAWÂÙW		ÊEÊÈ		ÊEÊË		KŸXXWàWâÙW		
			ÀŸâA	áÿaaÿ′â&Å					ÀŸâ	∖á ŸaaŸ ´â& Å		
) S REPORTED	ÆA	ÉEBEGÐA	ÆA	HBGFHA	ÆA	ÊE€A	ÆA	ÉBÐËHA	ÆA	ÉBÈÊEA	ÆA	ÉÉHA
NáäÛÙåA´XAÛÙæ^Ÿ&ŸåŸ´â&	A	ÀÊÉÅA	A	A	A	ÀÊÉÅA	A	ÉA	A	FA	A	À€ÅA
Ñá äÛÙåA´XAX´àWŸYâAÙ^ààWâÙãAXa^Ùå^Û埴â&	A	ËFA	A	A	A	ËFA	A	ÉFA	A	A	A	ÉFA
ÖWảAŸ á äÛÙåA ´XASÇŒÇAÖW * &äÛäWàAÔÛååWà&	A	A	A	A	A	A	A	GA	A	É€A	A	ÀGÅA
) S ADJUSTED	ÆA	ÉEBÉEÉA	ÆA	HBGFHA	ÆA	ÊÊÊA	ÆA	ÉBĐ€ĐA	ÆA	ÉBÈÈËA	ÆA	ÉÊÊA



.OREIGN - XCHANGE : ATES

Ï~WàÛYWAX´àWŸYâAW@ÙÝÛâYWAàÛåW&A^&WVAŸâAåÝWAÙÛaÙ^aÛ埴âA´XAåÝWAŸáäÛùåA´XAX´àWŸYâAÙ^ààWâÙãAXa^Ùå^Û埴â&AX´àAWÛÙÝA´XA åÝWAàÝàWWAá´âåŶAäWàŸ´V&AŸâAàÝWAXŸ&ÙÛaAãWÛà&AWâVWVAO^âWAËEBAÊEÊÈAÛâVAÊEÊËAÛàWAÛ&AX´aa´*&I

	ŁŸ&ÙÛaAUWÛàAÊEÊÈ								
	ÕÉ	ÕÊ	ÕË	ÕÈ					
SÇQÇAK ´aaÛàAäWàAÏ ^&åàÛaŸÛâAK ´aaÛà	ÆEÇ€Ð	ÆEÇ€Ð	ÆEÇ€€	ÆEÇ€€					
SÇQÇAK ´aaÛàAäWàA Ì àŸäŸ&ÝAØ ´^âVAQåWàaŸâY	ÆÉÇÊF	ÆÉÇÊÈ	ÆÉÇÊF	ÆÉÇÊ€					
		ŁŸ&ÙÛaAUV	VÛàAÊEÊË						
	ÕÉ	ÕÊ	ÕË	ÕÈ					
SÇQÇAK´aaÛàAäWàAÏ^&åàÛaŸÛâAK´aaÛà	ÆEÇ€G	ÆEÇ€€	ÆEÇ€G	ÆEÇ€F					
SÇQÇAK ´aaÛàAäWàA Ì àŸàŸ&ÝAØ ´^âVAQåWàaŸâY	ÆÉÇÉF	ÆÉÇÉF	ÆÉÇÊÊ	ÆÉÇÊÐ					



Ï VZ^&åWVAPW~Wâ^W&AÛâVAÏ VZ^&åWVAQWY á WâåAL Ì NRK Ï AÜãA&WY á WâåAX ´àAâÝWAâÝàWWA á ´âåÝ&AÛâVAXŶ&ÙÛaAãWÛà&AWâVWVA O^âWAËEBAÊEÊÈAÛâVAÊEÊËAÛàWAÛ&AX ´aa ´ * &I

A A A A A

		Ł´àAåÝWAåÝàWWA á ´âåÝ&AWâVWVAO^âWAËEB						
		ÊEÊÈ Ê	EÊË	ÁAJÝÛâYW				
		ÀŸâAáŸaaŸ´â&Å		Ì WååWàDÀ T ´à&WÅ				
) DJUSTED : EVENUES'								
KŸYŸåÛaAPWÛaAL&åÛåWAQWà~ŸÙW&	ÆA	ÈÈFA ÆA	Ë€HA	Ê ÉA Á				
Q^Ü&ÙàŸä埴âAŠŸVW´AQWà~ŸÙW&	A	ÐÉËA A	ÐEÉA	Ê A Á				
K´*AO´âW&	A	ЀFA A	ĐÈ€A	È A Á				
Ì ´´ŽAØ^Üaİ&ÝŸâY	A	ÐÉÊA A	ÈÈ€A	ÆÐA Á				
ÖW*&AÔWVŶÛ	A	ÐÈGA A	ÐFÉA	ÀÈÅÆ				
ÒàÝWà	A	A A	A	A AÁ				
) DJUSTED <otal :="" evenues<="" td=""><td>ÆA</td><td>ÊBÐGFA ÆA</td><td>ÊBÈËËA</td><td>ÆAÁ</td></otal>	ÆA	ÊBÐGFA ÆA	ÊBÈËËA	ÆAÁ				
) DJUSTED ; EGMENT - *1<,) '								
KŸYŸåÛaAPWÛaAL&åÛåWAQWà~ŸÙW&	ÆA	ÉËGA ÆA	ÉEGA	l ÊGA Á				
Q^Ü&ÙàŸä埴âAŠŸVW´AQWà~ŸÙW&	A	FÐA A	FGA	ÀÈÅÁ				
K´*AO´âW&	A	ÉËFA A	ÉËËA	ËAÁ				
Ì ´´ŽAØ^ÜaŸ&ÝŸâY	A	ÐFA A	É€A	ÊĐ€AÁ				
ÖW*&AÔWVŶÛ	A	ÊGA A	ÈÐA	ÀËGÅÁ				
ÒàÝWà	A	ÀÐEÅA A	ÀËHÅA	ÀÊGÅÁ				
) DJUSTED <otal)<="" *1<,="" -="" ;="" egment="" td=""><td>ÆA</td><td>ËGĐA ÆA</td><td>ËÈÉA</td><td>ÆËAÁ</td></otal>	ÆA	ËGĐA ÆA	ËÈÉA	ÆËAÁ				

		Ł´àAåÝWAXŸ&ÙÛaAãWÛà&AWâVWVAO^âWAËEB						
		ÊEÊÈ		ÊEÊË	ÁAJÝÛâYW			
		ÀŸâA á Ÿa	aŸ´â&/	Å	Ì WååWàDÀ T ´à&WÅ			
) DJUSTED : EVENUES'								
KŸYŸáÛaAPWÛaAL&áÛáWAQWà~ŸÙW&	ÆA	ÉB€FÉA	ÆA	ÉBÐËHA	HA Á			
Q^Ü&ÙàŸä埴âAŠŸVW´AQWà~ŸÙW&	A	ÉBH€HA	A	ÉBHÈÊA	É A Á			
K´*AO´âW&	A	ÊBÊÊÈA	A	ÊBÉÐËA	E A Á			
Ì ´´ŽAØ^Ü#&ÝĬâY	A	ÊBEFÉA		ÉBHFHA	ÐA Á			
ÖW * &AÔWVŶÛ	A	ÊBÉ€€A	A	ÊBÊ€€A	ÀÈÅÁ			
ÒáÝWà	A	I A	A	A	A AÁ			
) DJUSTED <otal :="" evenues<="" td=""><td>ÆA</td><td>ÉEBÉEÉA</td><td>ÆA</td><td>HBGFHA</td><td>ÊA Á</td></otal>	ÆA	ÉEBÉEÉA	ÆA	HBGFHA	Ê A Á			
) DJUSTED ; EGMENT - *1<,) '								
KŸYŸáÛaAPWÛaAL&åÛåWAQWà~ŸÙW&	ÆA	ÐÊÈA		ÈÐFA	ÆÐA Á			
Q^Ü&ÙàŸä埴âAŠŸVW´AQWà~ŸÙW&	A	ËÉHA		ËÈFA	ÀGÅÁ			
K´*AO´âW&	A	ÐÈÉA		ÈHÈA	ÆEA Á			
Ì ´´ŽAØ^Üa'k¥ŸâY	A	Ê€ĐA	A	É€FA	ÐHA Á			
ÖW*&AÔWVŶÛ	A	ÉÉGA		ÉĐ€A	ÀÊÈÅÁ			
ÒàÝWà	A	ÀÊEÊÅA	A	ÀÉFGÅA	ÀÉËÅÁ			
) DJUSTED <otal)<="" *1<="" ,="" -="" ;="" egment="" td=""><td>ÆA</td><td>ÉBĐ€ĐA</td><td>ÆA</td><td>ÉBÈÈËA</td><td>GA Á</td></otal>	ÆA	ÉBĐ€ĐA	ÆA	ÉBÈÈËA	GA Á			

RÝWAX´aa´*ŸâYAåÛÜaW&AàWÙ´âÙŸaWAàWä´àåWVAàW~Wâ^W&AÛâVAQWYáWâåALÌÑRKÏAÜãA&WYáWâåAå´AÏVZ^&åWVAPW~Wâ^W&AÛâVAÏVZ^&åWVAQWYá WâåALÌÑRKÏAÜÄA&WYá WâåALÌÑRKÏAÜÄA&WYá WâåALÌÑRKÏAÜÄA&WYá WâåALÌÑRKÏAÜÄA&WYá WâåALÌÑRKÏAÜÄAWYÁ WâåAX´àAÁÝWAÁÝàWWAá´âAÁÝ&AÛâVAXĬ&ÙÛaAÃWÛà&AWâVWVAO^âWAËEBAÊEÊÈAÛâVAÊEÊËI

	Ϊ&A PWä´àåWV	Ł ´à háÝW háÝàWW há Ñá äÛ Ù ÅA ´XA Ï Ùæ^Ÿ&Y埴â&	ÑáäÛÙåA´XA	O^âWAËEBAÊEÊÈ ÖWÂAÑ Á ÂÛÙÂA ´XASÇŒÇA ÖW * &ÂÛÂWAA ÔÛÂÂWA&	Ï &A Ï VZ^&åWV
			ÀŸ â A á ŸaaŸ ´ â& Å		
: EVENUES'					
ĸŸŶĬâÛaA₽WÛaAĿ&åÛâWAQWà~ŸÙW&					

Ł ´àAåÝWAXŸ&ÙÛaAãWÛàAWâVWVAO^âWAËEBAÊEÊÈ

PWā ʿāàWV

Ï &A

ÑáäÛÙåA´XA



A A A A A

67<- žZ),2=;<-,6-<16+75-[47;;*)<<:1*=<)*4-<76-?;+7:87:)<176;<7+3074,-:;

RÝWAX ´aa ´ * ŸâYAåÛÜaW&AàWÙ ´âÙŸaWAàWä ´àåWVAâWâAŸâÙ ´ á WAÀa ´ &&ÅAÛâåàŸÜ^âÛÜaWAå ´ AÖW * &A J ´àä ´àÛ⟠´âA&å ´ÙŽÝ ´aVWà&AÛâVA àWä ´àåWVAVŸa^åWVALØQAå ´AÛVZ^&åWVAâWâAŸâÙ ´ á WAÛâåàŸÜ^åÛÜaWAå ´ AÖW * &A J ´àä ´àÛåŸ ´âA&å ´ÙŽÝ ´aVWà&AÛâVAÛVZ^&åWVALØQAX ´àA åÝWAåÝàWWA á ´âåÝ&AÛâVAXŸ&ÙÛaA≅WÛà&AWâVWVAO^âWAËEBAÊEÊÈÀÛâVAÊEÊËI

	ŁʻàAå	ÝWAåÝàWWA O^âWAËI	á ´âð EBAĒE	áÝ&AWâVWVA ÉÈ	Ł ´àAáÝWAáÝàWWA á ´âáÝ&AWâVWVA O^âWAËEBAÊEĒË				
ÀŸâA á ŸæŸ ´â&BAW@ÙWäåAäWàA&ÝÛàWAVÛåÛÅ	ÖWåA\ ÛååàYÜ⁄ &å´ÙŽ	âÙ´áWA \åÛÜaWAå´A :Ý´aVWà&		LØQ	Ûååà	ÒWåAÀa ´&&ÅA ŸâÙ ´áWA ŸÜ^àÛÜaWAå ´A ´ÙŽÝ ´aVWà&	LØQ		
6ET INCOME LOSS"	ÆA	FÉA			ÆA	ÀËÊÅA			
ÖWāAÀŸâÙ´áWÅAa´&&AÛåäàŸÜ^àÛÜaWAà´Aâ´âÙ´âåà´aaŸâYAŸâåWàW&å&	A	ÀÊÉÅA			A	ÊÈA			
6ET INCOME LOSS" ATTRIBUTABLE TO 6EWS +ORPORATION STOCKHOLDERS	ÆA	ÐEA	ÆA	EÇEHA	ÆA	ÀGÅA ÆA	ÀEÇEÉÅA		
SÇŒÇAÖW * &äÛäWàAÔÛååWà&	A	ÉA	A	A	A	ËA A	[A		
Ná äÛÿà á WâảAÛâVAàW&ảà^Ùå^àÿâYAÙÝÛàYW& ^{ÀÒÀ}	A	ÐÊA	A	EÇEHA	A	GÐA A	EÇÉÐA		
Læ^ŸåãAa´&&W&A´XAÛXXŸaŸÛåW& ^{àÜÅ}	A	A	A	A	A	GÉA A	EÇÉÈA		
ÒåÝWàBAâWå	A	FA	A	EÇEÉA	A	ÀÉÉÅA A	ÀEÇEÊÅA		
RÛ@AŸáäÛÙåA´âAŸåWá&AÛÜ´~W	A	ÀÉÉÅA	A	ÀEÇEÊÅA	A	ÀËFÅA A	ÀEÇE€ÅA		
N á äÛÙåA ´XAâ ´âÙ ´âåà ´aaŸâYAŸâåWàW&åA ´âAŸåW á &AÛÜ ´~W	A	A	A	A	A	ÀËĐÅA A	ÀEÇE€ÅA		
) S ADJUSTED	ÆA	HHA	ÆA	EÇÉFA	ÆA	FGA ÆA	EÇÉÈA		

TA THE THE PROPRET TO THE PROPRET TO THE PROPRET TO THE PROPRET TO THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET THE PROPRET

^{**} K^àŸâYAÀÝWA¾ÝàWWA á ´âàÝ&AWâVWVAO^âWAËEBAÊEÊËBAÝWA J ´á äÛâãAÀWÙ ´YâŸbWVAÛAâ ´âċÙÛ&ÝA * àŸ&WCV ´ * âA ´XAPL ÏAMà ´^ä{&AŸâ~W&à á WâåAŶâA Øà ´äWååāM^à^A ´XAÛääà ´@Ÿá ÛåWaāÆGÉA á Ÿa¾ ´â¢

Ł ´àAåÝWAXŸ&ÙÛaAãWÛàAWâVWVA O^âWAËEBAÊEÊÈ Ł´àAàÝWAXŸ&ÙÛaAãWÛàAWâVWVA O^âWAËEBAÊEÊË

ÖWâAŸâÙ´áWA ÛåâaŸÜ^åÛÜaWAå´A &å´ÙŽÝ´aVWà&

LØQ

ÖWâAŸâÙ´áWA 󌌈ن^åÛÜaWAå´A &å´ÙŽÝ´aVWà&

LØQ

ÀŸâAáŸaaŸ´â&BAW@ÙWäåAäWàA&ÝÛàWAVÛåÛÅ

6ET INCOME

ÆA

ËĐÈA

ÆA

ÉGFA

67 < -!Z + 76; <) 6 < +=::-6 + @:->-6 = -;

RÝWAJÍ á aÛâāAÜWaÌW~W&AàÝÛåAåÝWAààW&WâåÛâYÎAA XAÀW~Wâ^W&AW@Ùa^VŶâYAàÝWAŸ á aÛùåA XAX AWŶŶâAÙ^ààWâÙāAXa^Ùå^ÛåYÎA&A À}Ù ´a&åÛâåAÙ^ààWâÙāAàW~Wâ^W&[ÅAäà ´~ŸVW&A^&WX^aAŸâX ´à á ÛåY ´âAàWYÛàVŸâYAàYWAÄWàX ´à á ÛâÙWA ´XAàÝWAJ ´ á aÛâã{&AÙ ´àWA ÛA^&ŶâW&&A ´aWàÛ⟠´a&AW@Ùa^&?~WA ´XAVŶ&å ´àåY ´â&AÜWà * WWâAäWàY ´V&AÙÛ^&WVAÜÄAÄÝWA^âäàWYÛàÛÜYàYåãAÛâVA~ ´aÛåYåYåāA XXA Ù^ààWâÙāXxa^Ùå^ÛåY ´a&ÇARÝWAJ ´ á aÛâãAÙÛaÙ^aÛaW&AâÝWAY á aÛÙâA XAX ´àWYYâAÙ^ààWâÙāXxa^Ùå^ÛåY ´a&AX ´àAÜ^&YâW&&W&A àWâ´âYAYÂADÒ´åWÂÊÇ

J´â&âÛâåAÙ^ààWâÙãAàW~Wâ^W&AÛàWAâ´åAáWÛ&^àW&A´XAäWàX´à á ÛâÙWA^âVWàAYWâWàÛaaãAÛÙÙWäåWVAÛÙÙ´^âåiŶâYAäaiŶâÙŸäaW&A ÛâVA&Ý´^aVAâ´åAÜWAÙ´â&âà^WVAÛ&A&^Ü&âYå^åW&AX´àAàW~Wâ^W&AÛ&AVWåWà á YâWVA^âVWàAMÏÏØAÛ&A á WÛ&^àW&A´XA äWàX´à á ÛâÙWÇAN´* W~Wà&A á ÛâÛYW á WâåA^&W&AåÝW&WA á WÛ&^àW&AŸâAÙ´ á äÛàŸâYAâYWAJ´ á äÛâã{&AÝŸ&â´àŸÛÛaAäWàX´à á ÛâÙWA ÛâVAÜWaŸW~W&AâÝÛåAàÝWãAäà´~ŸVWA á WÛâYâYX^aAÛâVA`´^àAÛâVA`´^àAÛŶâXÂâ´AŶâ~W&â´à&Aå´AÛ&&Y&åAÅÝWŸàAÛâÛaã&Y&A´XA ´^àAäWàX´à á ÛâÙWAàWaÛáŸ~WAâ´AäàY´àAäWàY´V&AÛâVA´^àAÙ´ á äWàYå´à&C

RÝWAX ´aa´ * ŸâYAåÛÜaW&AàWÙ ´âÙŸaWAàWä ´àåWVAàW~Wâ^W&Aå´AÙ ´â&åÛâåAÙ^ààWâÙãAàW~Wâ^W&AX ´àAâÝWAåÝàWWA á ´âåÝ&AÛâVAXŸ&ÙÛaA ãWÛàAWâVWVAO^âWAËEBAÊEÊÈIÄ W´AQWà~ŸÙW&I

	ÕÈAŁŸ&ÙÛaA ÊEÊË		Ĉ	ÕÈAŁŸ&ÙÛaA ÊEÊÈ ÀÆAŸâA á Ÿa		ŁÞAŸáäÛÙå ŸagŸ´â&Å		ÕÈAŁŸ&ÙÛaA ÊEÊÈA Ù ´â&åÛâåA Ù^ààWâÙã	ÁAJÝÛâYWACA àWä´áåWV ÌWáåWàDÀ	ÁAJÝÛâYWACA Ù´â&åÛâåA Ù^ààWâÙã T´à&WÅ	
J´â&´aŸVÛåWVAàW&^aå&I											
JŸàÙ^aÛ埴âAÛâVA&^Ü&ÙàŸä埴â	ÆA	ÉBÉÊHA	ÆA	ÉBÉÈEA	ÆA	ÀFÅA	ÆA	ÉBÉÈFA	É A Á	ÊAÁ	
Ϊ V~WàåΫ&ŸâΥ	A	ÈÊÈA	A	ÈÊEA	A	ÀËÅA	A	ÈÊËA	ÀÉÅÁ	A AÁ	
J´â&^áWà	A	ÈÊĐA	A	ÈGFA	A	A	A	ÈGFA	ÆÐA Á	É ÐA Á	
PWÛaAW&åÛåW	A	ÊHËA	A	ËÈĐA	A	ÀÈÅA	A	ËÈHA	ÆGA Á	ÉHA Á	
ÒåÝWà	A	É€ÊA	A	ÉGÐA	A	ÀÉÅA	A	ÉG€A	ÆÈAÁ	É ÐA Á	
R´åÛaAàW~Wâ^W&	ÆA	ÊBÈËËA	ÆA	ÊBÐFFA	ÆA	ÀÉÐÅA	ÆA	ÊBÐHÊA	ÆAÁ	FAÁ	
KŸYŸåÛaAPWÛaAL&åÛåWAQWà~ŸÙW&I											
JŸàÙ^aÛ៴âAÛâVA&^Ü&ÙàŸä埴â	ÆA	ËA	ÆA	ÊA	ÆA	A	ÆA	ÊA	ÀËËÅÆ	ÀËËÅÆ	
Ϊ V~WàåΫ&ΫâΥ	A	ËFA	A	ËFA	A	A	ÆA	ËFA	A AÁ	A AÁ	
PWÛaAW&åÛåW	A	ÊHËA	A	ËÈĐA	A	ÀÈÅA	ÆA	ËÈHA	ÆGA Á	ÉHA Á	
ÒåÝWà	A	Ë€A	A	€ÈA	A	A	ÆA	€ÈA	ÆGA Á	F GA Á	
R´åÛaAKŸYŸåÛaAPWÛaAL&åÛåWA QWà~ŸÙW&A&WY á WâåAàW~Wâ^W&	ÆA	Ë€HA	ÆΔ	ÈÈGA	ÆΔ	ÀÈÅA	ÆΔ	ÈĐÊA	Ê ÉA Á	Ê ÊA Á	
Qira~iowanawi a waanaw~wa wa	<i>I</i> LN	LCIII	<i>I</i> LN	LLO	<i>n</i> _n	n ∟ nn	<i>n</i> _n	LDLA	ILLN A	ELn A	
PL ÏAMà ´^äAàW~Wâ^W&	ÆA	ÊÊËA	ÆΔ	ËEĐA	ÆΔ	ÀÈÅA	ÆΔ	ËEHA	ËFAÁ	ËHA Á	
T E THINK CHAIN HO HO	721	LLLA	, _,	LLDN	/ L/\	/\ L /V\	7611	LLIM	EI N/X	LI III 7 C	
Q^Ü&ÙàŸääŸ ´âAŠŸVW ´AQWà~ŸÙW&I											
JŸàÙ^àÛ埴âAÛâVA&^Ü&ÙàŸä埴â	ÆA	ÈÊÊA	ÆA	ÈÊ€A	ÆA	À€ÅA	ÆA	ÈËÊA	É A Á	Ê A Á	
Ϊ V~WàåΫ&ΫâΥ	A	€FA	A	FÊA	A	ÀÉÅA	ÆA	FËA	F A Á	HA Á	
ÒåÝWà	A	ÉÊA	A	GA	A	A	ÆA	GA	ÀËËÅÆ	ÀËËÅÆ	
R´âÛaAQ^Ü&ÙaŸä埴âAŠŸVW´A QWà~ŸÜW&A&WY á WââAàW~Wâ^W&	ÆA	ÐEÉA	ÆA	ÐEÓ	(9	‰			

		ÕÈM ÉE	ÕÈAŁŸ&ÙÛaA ÕÈAŁŸ&ÙÛaA ÊEÊË ÊEÊÈ ŁÞAŸ á äÛÙå ÀÆAŸāA á ŸaaŸ ´â&Å			ÕÈAŁŸ&ÙÛaA ÊEÊÈA Ù´â&åÛâåA Ù^ààWâÙã		ÁAJÝÛâYWACA àWä´àảWV ÌWááWàDÀT		Á A JÝÛ âYWACA Ù ´â& â Û â â A Ù ^ à à W â Ù ã T ´à & W Å			
ķΙ													
âAÛâVA&^I	Ü&ÙàŸä埴â	ÆA	ÈËÊA	ÆÆË	‰&ÈÈHA	ÆA	ÀÉÅA	ÆA	ÈĐEA	A	ÈAÁÉ	AT	ÈAÁ
âY		A	ÉÆEA	A	ÉEÊA	A	 A	ÆA	ÉEÊA		Ê A Á		ÊΑÁ
ĐÈ A	ÈAYA	A Á	ÉÈA	A	A ÉÐA	A	Á AO ´âWÁ&A&W	N Æ Aá	ÉFD A	Ϋà	FAÁ	%	o FAÁ
	âAÛâVA&^I âY	âAÛâVA&^Ü&ÙàŸäåŸ^â âY	kl âAÛâVA&^Ü&ÙàŸäåŸ´â ÆA âY A	kl a â lâ Va&^Ü&ÙàŸäàŸ ´â Æa ÈËÊA âY A ÉÆEA	kl a a û a va&^ü&ù a i a a a a a a a a a a a a a a a a a	ÀÆAÝâA á kl âAÛâVA&^Ü&ÙàŸäàŸ´â ÆA ÈËÊA ÆAË ‰‰ÈÈHA âY A ÉÆEA A ÉEÊA	ÀÆAŸâA á ŸaaŸ ´â &1 âAÛâVA&^Ü&ÙàŸääŸ ´â ÆA ÈËÊA ÆAË ‰‰ÈÈHA ÆA âY A ÉÆEA A ÉEÊA A	ÀÆAŸâAáŸað´â&Å &1 aAÛaVA&^Ü&ÙàŸäàŸ´aÆAÈË&AË‱ÈÈHAÆAÀÉAA aYAÉEEAAÉEEAA	ÀÆAÝâA á Ýaaº ´â&Å &I âAÛâVA&^Ü&ÙàYäàY ´â ÆA ÈËÊA ÆAË ‰%ÈÈHA ÆA ÀÉÅA ÆA âY A ÉÆEA A ÉEÊA A [A ÆA	ÕÈAŁŸ&ÙÛaA ÕÈAŁŸ&ÙÛaA Ù ´â&åÛâåA Û ČĒĒĒ ŁÞAŸ á äÛÙå Ù^ààWâÛā Å ĀĀĀĀĀĀĀĀĀĀĀĀĀĀĀĀĀĀĀĀĀĀĀĀĀĀĀĀĀĀĀĀĀĀĀ	ÕÈALÎ & ÛÛBA ÕÈALÎ & ÛÛBA Û ÂA JÎ Î ÊEÊÊ ÊEÊÊ ŁÞAĬ Á AÛÛB Û ^BBWÂÛA BWÂ BÆAÎ AA Á ÎBBÎ ^ A&A BI BAÛ AVA&^Ü& Ù BÏ BBA ÆA ÈÊÊA ÆAË ‰‰ÈÈHA ÆA ÀÉÂA ÆA ÈÐEA A BY A ÉÆEA A ÉEÊA A A ÆA ÉEÊA	ÕÈALÎ&ÛÛAA ÕÈALÎ&ÛÛAA Û Â&ÂÛÂAA ÁAJŶÛAYWACA ÊEÊÊ ŁÞAĬ á äÛÙÅ Û ^ÀÀWÂŬĀ ÀWĀ 'ÀÀWV ÀÆAĨAA á ĬaaĬ ' â&Å Û Î WÂÂWADÂ T kl âAÛâVA&^Ü&ÙÀÏÄÄĬ ´ â ÆA ÈËÊA ÆAË ‰‰ÈÈHA ÆA ÀÉĀA ÆA ÈÐEA A ÈA Á É ÂY A ÉÆEA A ÉEÊA A A ÆA ÉEÊA ÆÂÉ	ÕÈAŁŸ&ÙÛAA ÕÈAŁŸ&ÙÛAA Ù Â&ÂÛÂÂA ÁAJÝÛÂYWACA Ù Â&ÂÛ ÊEÊË ÊEÊË ŁÞAŸÁÄÛÛÅ Ü^ÂÀWÂŬĀ ÀWA ÂÂWV Ü^ÂÀWÂ ÀÆAŸÂAÁŸãAÁŸãà Û Ì WÁÁWÀDÀT ´À&WÂ KI ÂAÛÂVA&^Ü&ÙÀŸÄÄŸ´ÂÆA ÈËÊAÆAË ‰‰ÈÈHAÆA ÀÉÅAÆA ÈÐEA AÈAÁÉ AT ÂY A ÉÆEAA ÉEÊA A AÆA ÉEÊA ÆÊÂÁ

A ÕÕÈÈ 7TNÈ Á

A A

* AO ^ âW





	ŁŶ8	ÙÛaAÊEÊË	EÊË ŁŸ&ÙÛaAÊEÊÈ			ÞAÝ á äÛÙå	ı	&ÙÛaAÊEÊÈA Ù´â&åÛâåA Ù^ààWâÙã	ÁAJÝÛâYWACA àWä´àåWV	Á A J ÝÛ âYWACA Ù ´ â&åÛ âåA Ù^ààWâÙ ã	
				ÀÆAŸâA á	ŸaaŸ ´ á	à&Å			Ì WååWàDÀ	Τ´à&WÅ	
J´â&´aŸVÛåWVAàW&^aå&I											
JŸàÙ^aÛ埴âAÛâVA&^Ü&ÙàŸä䟴â	ÆA	ÈBÈÈFA	ÆA	ÈBĐEHA	ÆA	ÀÊËÅA	ÆA	ÈBĐËÊA	É A Á	Æ A Á	
Ϊ V~WàåΫ&ΫâΥ	A	ÉB€GFA	A	ÉB€EFA	A	ÀÊÅA	A	ÉB€EHA	ÀĐÅÁ	ÀÀÁÁ	
J´â&^áWà	A	ÉBGHHA	A	ÊBEEEA	A	É€A	A	ÉBHGÈA	ÐA Á	È A Á	
PWÛaAW&åÛåW	A	ÉBÉGHA	A	ÉBÊGÈA	A	ÀÊÊÅA	A	ÉBËE€A	G A Á	É EA Á	
ÒåÝWà	A	€ÐFA	A	€GÐA	A	À€Å	A	€HÉA	ÈAÁ	ÐA Á	
R´åÛaAàW~Wâ^W&	ÆA	HBGFHA	ÆA	ÉEBEGÐA	ÆA	<u>ÀËFÅ</u> A	ÆA	ÉEBÉÊÊA	Ê A Á	<u> Ê</u> A Á	
KŸYŸåÛaAPWÛaAL&åÛåWAQWà~ŸÙW&I											
JŸàÙ^aÛ埴âAÛâVA&^Ü&ÙàŸä䟴â	ÆA	ÉÊA	ÆA	ÉEA	ÆA	A	ÆA	ÉEA	ÀÉFÅÁ	ÀÉFÅÁ	
Ϊ V~WàåΫ&ΫâΥ	A	ÉÈEA	A	ÉË€A	A	ÀÉÅA	ÆA	ÉËFA	ÀËÅÆ	ÀÊÅÁ	
PWÛaAW&åÛåW	A	ÉBÉGHA	A	ÉBÊGÈA	A	ÀÊÊÅA	ÆA	ÉBËE€A	G A Á	ÆEA Á	
ÒåÝWà	A	ÉHGA	A	ÊÊGA	A	ÀÐÅ	ÆA	ÊËËA	ÆÐA Á	ÆGA Á	
R´âÛaAKŸYŸâÛaAPWÛaAL&âÛâWA QWà~ŸÙW&A&WY á WââAàW~Wâ^W&	ÆA	ÉBÐËHA	ÆA	ÉB€ÐGA	ÆA	ÀÊGÅA	ÆA	ÉB€G€A	GA Á	ÉEA Á	
PLÏAMà´^äAàW~Wâ^W&	ÆA	HËFA	ÆA	ÉBÉÉÈA	ÆA	ÀÊGÅA	ÆA	ÉBÉÈÊA	ÆHA Á	Ê ÊA Á	
Q^Ü&ÙàŸä៴âAŠŸVW´AQWà~ŸÙW&I											
JŸàÙ^aÛ埴âAÛâVA&^Ü&ÙàŸä埴â	ÆA	ÉB€FÉA	ÆA	ÉB€ÈËA	ÆA	ÀÈĐÅA	ÆA	ÉB€GGA	ÀÊÅÁ	ÉAÁ	
Ϊ V~WàåΫ&ŸâΥ	A	ÊÊFA	A	ÊËÊA	A	À€ÅA	ÆA	ÊËGA	Ê A Á	ÐA Á	
ÒåÝWà	A	ÈÈA	A	ÈÊA	A	ÀÉÅA	ÆA	ÈËA	ÀĐÅÁ	ÀÊÅÁ	
R´åÛaAQ^Ü&ÙàŸä埴âAŠŸVW´A QWà~ŸÙW&A&WY á WâåAàW~Wâ^W&	ÆA	ÉBHÈÊA	ÆA	ÉBHÉFA	ÆA	ÀĐÊÅA	ÆA	ÉBH€HA	ÀÉÅÁ	ÉAÁ	
K´*AO´âW&I											
JŸàÙ^aÛ埴âAÛâVA&^Ü&ÙàŸä埴â	ÆA	ÉB€GHA	ÆA	ÉBFFÉA	ÆA	FA	ÆA	ÉBF€ÈA	ÐA Á	ÈAÁ	
Ϊ V~WàåΫ&ΫâΥ	A	ÈÉËA	A	ÈEĐA	A	A	ÆA	ÈEĐA	ÀÊÅÁ	ÀÊÅÁ	
ÒåÝWà	A	ÐÉA	A	ÐÐA	A	A	ÆA	ÐÐA	G A Á	G A Á	
R´âÛaAK´*AO´âW&A&WYáWâåA àW~Wâ^W&	ÆA	ÊBÉÐËA	ÆA	ÊBÊËÉA	ÆA	FA	ÆA	ÊBÊÊÈA	ÈAÁ	ËAÁ	
Ì ´´ŽAØ^ÜaŸ&ÝŸâYI											
J´â&^áWà	A	ÉBGHHA	A	ÊBEEEA	A	É€A	ÆA	ÉBHGÈA	ÐA Á	È A Á	
ÒảÝWà	A	GEA	A	HËA	A	A	ÆA	HËA	É €A Á	Æ€A Á	
R´âÛaA Ì ´ ´ŽAØ^ÜaŸ&ÝŸâYA &WY á WâåAàW~Wâ^W&	ÆA	ÉBHFHA	ÆA	ÊBEHËA	ÆA	É€A	ÆA	ÊBEFFA	ÆAÁ	ĐA Á	

	ŁŸ&ÙÛ	AÊEÊË	ŁŸ&ÙĹ	JaAÊEÊÈ ÀÆAŸâA á	ŁÞAŸá; ŸaaŸ´â&Å	äÛÙå		(&ÙÛaAÊEÊÈA Ù ^â&åÛâåA Ù^ààWâŬã	ÁAJÝÛâYWACA àWä´àảWV Ì WååWàDÀ T	ÁĄJÝÛâYWAC Ù´â&åÛâåA Ù^ààWâÙã ´à&WÅ	CA
ÖW * &AÔWVŸÛI											
JŸàÙ^aÛ埴âAÛâVA&^Ü&ÙàŸä埴â	ÆA	ÉBEFÐA	ÆA	ÉBEGÐA	ÆA	ÉÐA	ÆA	ÉBEFEA	É A Á	A J A	Á
Ϊ V~WàåΪ&ΪâΥ	A	HEFA	A	GËÈA	A	ÐA	ÆA	GÊHA	ÀGÅÆ	ÀHÅ	Á
ÒåÝWà	ΙὸἀÉΕΗ	ÊGÈA	A	Ê€FA	A	A	ÆA	Ê€FA	À€ÅÆ	À€Å	Á
R´âÛaAÖW * &AÔWVŸÛA&WY á WââA àW~Wâ^W&	ÆA	ÊBÊ€€A	ÆA	ÊBÉG€A	ÆA	ÊEA	ÆA	ÊBÉ€€A	ÀÈÅÁ	ÄÜRÄÄ	Á
ÖW * &ASŒ											
JŸàÙ^aÛ埴âAÛâVA&^Ü&ÙàŸä埴â	ÆA	ÐË€A	ÆA	Đ€HA	ÆA	ÊĐA	ÆA	ĐÈÈA	ÆREA KÁN Á	Ò ÉÆÉ	ΆÁ
Ϊ V~WàåΪ&ΪâΥ	A	ÊGGA	A	Ê€ÊA	<i>i</i> ÒåÉÈÅÁ	ÉEA	ÆA	ÊĐÊA	ÀHÅÆÉÁ	ÀÉËÅ	Á
ÖÿÝ WaáŸ&ŸâY	A	ÉEHA	A	HGA	AD ÁZÉÈÅÁ		ÆA	HÈA	ÀÉEÅÁ	ÀÉÈÅ	Á
R´åÛaAÖW*&ASŒAàW~W â^ W&	ÆA	HËËA	ÆA	HÊHA	ÒåÉEH						